

## Химический лизинг. Новая модель ведения бизнеса

Раскрывается суть химического лизинга, принцип его применения на производстве, преимущества внедрения, а также его практическая значимость в качестве одной из прогрессивных современных схем ведения бизнеса и рациональных моделей потребления и производства

# В

### Е.А. Куриленко

младший научный сотрудник отдела регуляторных практик Федерального государственного унитарного предприятия «Всероссийский научно-исследовательский институт стандартизации материалов и технологий» (ФГУП «ВНИИ СМТ»), Москва, Россия,

### Е.В. Збитнева

начальник отдела регуляторных практик ФГУП «ВНИИ СМТ», Москва, Россия

### Н.М. Муратова

заместитель директора по науке ФГУП «ВНИИ СМТ», Москва, Россия, nmuratova@vniismt.ru, канд. хим. наук

### Д.О. Скобелев

директор ФГУП «ВНИИ СМТ», Москва, Россия, канд. экон. наук

#### ключевые слова

лизинг, бизнес-модель химического лизинга, лизингополучатель, лизингодатель, конкурентоспособность, инвестиционная привлекательность, модернизация

настоящее время в России актуальными проблемами остаются обеспечение импортозамещения иностранной продукции альтернативными товарами отечественного производства достойного качества, повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности, модернизация экономики.

Поскольку современная промышленность имеет многоотраслевую структуру, единого всеобъемлющего метода, применение которого повернуло бы вектор ее развития в направлении, соответствующем национальным приоритетам, не существует.

Каждая отрасль промышленности, различные виды производства имеют свои особенности: производственные, технологические, экономические, управленческие, региональные и исторические. Силами ученых-теоретиков, представителями регулирующих органов и промышленности разрабатывается индивидуальная методика реформирования отрасли или отдельного производства. Ученые предлагают конкретные прогрессивные решения в сфере новых технологий, специалисты регулирующих органов определяют стратегии решения поставленных задач, работники промышленности, знающие процесс изнутри, совершенствуют предложенные методики с учетом особенностей производства.

В условиях глобализации, гармонизации используемых подходов с наилучшими практиками многие международные организации, такие как Организация экономического сотрудничества и развития, Европейская экономическая комиссия, Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество и другие, разрабатывают стратегии модернизации промышленности, повышения качества производимой продукции, ее безопасности

для человека и окружающей среды, способствующие снятию торговых барьеров и укреплению международной торговли.

Российская Федерация также проводит активную политику в этом направлении. На национальном уровне в качестве приоритетов закреплены аналогичные задачи повышения конкурентоспособности товаров, увеличения объемов экспорта, разрабатывается комплекс мер и стратегий по их реализации.

В ходе создания национальных стратегий модернизации промышленного сектора целесообразно не только привлекать к совместной работе все заинтересованные стороны (представителей промышленности, государства, науки и общественности), но и использовать передовой международный опыт.

Это позволит российскому промышленному комплексу улучшить качество производимой продукции, привести ее в соответствие с международными требованиями и стандартами, активизирует спрос на отечественные товары, увеличит уровень доверия к ним, упростит механизмы и гарантирует безопасность транспортировки, будет способствовать снятию нетарифных барьеров.

#### Бизнес-модель химического лизинга

В настоящей статье предлагается к рассмотрению бизнес-модель химического лизинга как одна из прогрессивных современных технологий, успешно апробированных на производствах ряда стран, связанных с изготовлением или использованием химических веществ.

Предложенный в рамках химического лизинга принцип построения



производственных процессов, а также модели выстраивания отношений с поставщиками химической продукции и услуг позволяют предприятию сохранить и/или повысить показатели экономической прибыли, ресурсоэффективности, инвестиционной привлекательности, модернизировать производственные процессы, сократить уровень ущерба, наносимого окружающей среде и человеку.

### Что такое лизинг?

Чтобы понять, что такое химический лизинг, обратимся прежде к понятию «лизинг», определим, какую смысловую нагрузку оно несет и как применяется данная схема ведения бизнеса и экономических отношений.

О практической пользе лизинга писал еще Аристотель в своем трактате «Риторика»: «Богатство состоит в пользовании, а не в праве собственности», то есть необязательно владеть имуществом, достаточно иметь право пользования им и извлекать из этого доход.

Рассмотрим конкретный пример лизинговой сделки. Допустим, предприятию, занятому производством удобрений (лизингополучателю), требуется организовать столовую для персонала. Лизингодатель заключает договор с компанией, которая профессионально занимается организацией общественного питания (лизингодателем), на аренду помещений с кухонным и столовым оборудованием, с обученным персоналом. Предметом лизинга в данном случае становятся свежеприготовленные обеды.

Находящиеся в лизинге помещения могут принадлежать либо лизингополучателю, либо третьему лицу. Лизингополучатели часто продают такие помещения третьим лицам, а затем берут их в аренду под занятые в лизинге производственные процессы. В результате лизингополучатель имеет доход от продажи помещений, не платит за них налог на имущество, но при этом активно использует их в своих целях (подтверждая тем самым утверждение Аристотеля о возможности получать

В рамках бизнес-модели химического лизинга векторы интересов продавца и покупателя направлены в одну сторону... Имеет место сопряженная мотивация участников сделки

доход с имущества, не находящегося в собственности).

Заключая лизинговую сделку, ее участники руководствуются принципом: «оставляю себе только то, что могу сделать лучше других, передаю внешнему исполнителю то, что он делает лучше других».

Эффективно функционирующий рынок лизинговых услуг дает возможность предприятиям расширять производственную базу, внедрять передовые технологии, увеличивать основные фонды, приобретать современное оборудование, что существенно влияет на стабилизацию производства и конкурентоспособность субъектов предпринимательской деятельности. Разнообразие видов лизинговых отношений позволяет не только активизировать инвестиционные процессы, но и улучшить финансово-экономические показатели предприятий за счет сокращения излишних запасов, увеличения скорости реализации продукции и т.д.

### Что такое химический лизинг?

Понятие «химический лизинг» введено ЮНИДО, Департаментом ООН по промышленному развитию. В 2005 году им была инициирована Всемирная программа химического лизинга. Пилотные проекты с использованием этой бизнес-модели, позволяющей промышленности снизить нагрузку на окружающую среду, успешно внедрены во всем мире, в том числе в Российской Федерации. Химический лизинг используется такими компаниями-гигантами, как Coca-Cola, Henkel, Akzo Nobel, АВВ и другими.

Чтобы лучше понять принцип химического лизинга, рассмотрим хорошо известную традиционную бизнес-

### справка

**Лизинг** (англ. leasing от to lease — сдать в аренду) — вид финансовых услуг, форма кредитования при приобретении основных фондов предприятиями или очень дорогих товаров физическими лицами

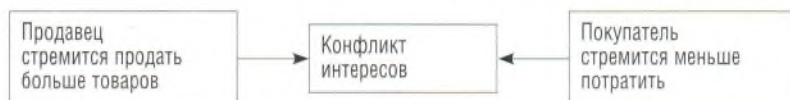
**Объекты лизинга** — предприятия, здания, сооружения, оборудование, транспортные средства, другое движимое и недвижимое имущество, которое может использоваться для предпринимательской деятельности

**Лизингодатель** — физическое или юридическое лицо, которое за счет собственных и (или) привлеченных средств приобретает в рамках договора лизинга в свою собственность имущество и предоставляет его в качестве предмета лизинга во временное владение и в пользование лизингополучателю за определенную плату, на определенный срок и на определенных условиях

**Лизингополучатель** — физическое или юридическое лицо, в соответствии с договором лизинга принимающее предмет лизинга за определенную плату, на определенный срок и на определенных условиях во временное владение и в пользование в соответствии с договором лизинга



## Цель продавца и покупателя: экономическая выгода от продажи



**Рис. 1.** Конфликт интересов в традиционной бизнес-модели  
[The conflict of interests in a traditional business model]

## справка

**ЮНИДО**, Департамент ООН по промышленному развитию (*англ.* UNIDO, United Nations Industrial Development Organization) — специализированное учреждение ООН, содействующее производительной занятости, созданию конкурентоспособной экономики и обеспечению экологической устойчивости развивающихся стран и стран с переходной экономикой. Функционирует с 1985 года. Штаб-квартира — в Вене (Австрия). В рамках ЮНИДО действуют 30 национальных центров и программ более чистого производства

**Рис. 2.** Смещение векторов интересов продавца и покупателя  
[Shift of vectors of interests of the seller and buyer]



ходом 0,5 банки/Х руб./Y м<sup>2</sup> поверхности). В итоге за меньшее количество проданной краски по более высокой цене покупатель и продавец получают тот же результат — Y м<sup>2</sup> готовой окрашенной поверхности стоимостью X руб. (как и в первом случае). Каждый продавец решает для себя: реализовать за те же деньги и с тем же результатом обычный товар или же продать краску, более эффективную в использовании, обладающую высоким КПД и меньшим расходом.

Работая по принципу химического лизинга, продавец или поставщик иначе рассчитывает стоимость своей продукции. Цена на товар или услугу формируется за счет прямых и не прямых издержек, соотношение которых меняется. Прямые издержки — это производственные затраты, они непосредственно входят в себестоимость готовых изделий и услуг. В случае продаж по схеме химического лизинга себестоимость готовых изделий и услуг увеличивается за счет того, что товар был произведен по более совершенной технологии с использованием сырья высокого качества. Непрямые издержки — это косвенные заводские накладные и административные расходы, расходы на продажу и распространение, хранение на складах и утилизацию. При работе по схеме химического лизинга косвенные затраты на транспортировку, хранение и т.д. сокращаются, так как продавец или поставщик реализует меньшее количество товара. За счет этого происходит выравнивание себестоимости продукции до обычной рыночной цены на данную группу товаров. Продавец выигрывает за счет сокращения расходов на энергию, сырье, транспортировку, покупатель за ту же цену приобретает товар высокого качества.

Таким образом, если в традиционной бизнес-модели происходит конфликт интересов, то в рамках бизнес-модели химического лизинга векторы интересов продавца и покупателя направлены в одну сторону. В данном случае имеет место сопряженная мотивация участников сделки (рис. 2).

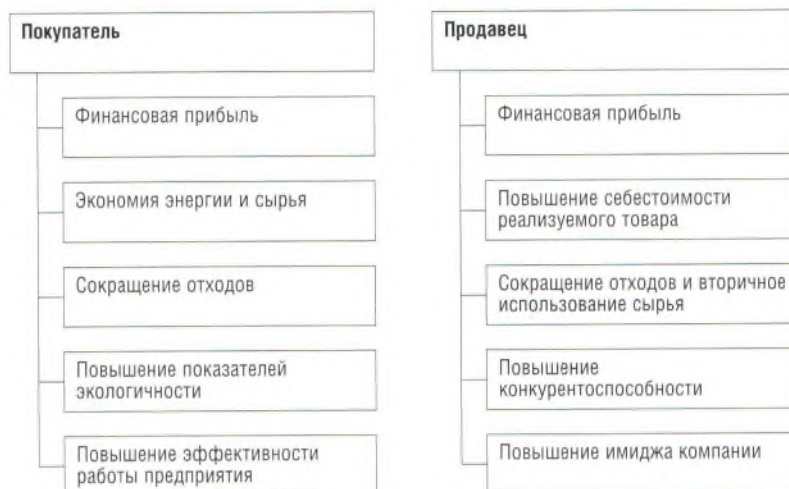


В условиях развивающегося рынка продавец вынужден постоянно улучшать качество товара, предлагать дополнительные услуги. Для укрепления своих позиций на рынке и обеспечения регулярной прибыли ему необходимо привлекать новых клиентов, а также реанимировать интерес старых покупателей.

В настоящее время продавец все чаще вынужден предлагать потребителям не только товар, но и спектр дополнительных услуг на основе использования этого товара. Схема продаж химического лизинга легко вписывается в подобные практики. Действуя таким образом, продавец не только обеспечивает приток прибыли, но и получает возможность зарекомендовать себя как поставщика товаров высоких стандартов качества, способного разработать более эффективную энерго- и ресурсосберегающую технологию производства. Продавец также берет на себя обязанность по транспортировке и дальнейшей утилизации отходов, то есть несет ответственность за безопасность использования химического вещества на протяжении всего цикла его обращения. Неиспользованное химическое вещество можно вернуть продавцу.

В качестве примера рассмотрим, как проводилась одна из лизинговых операций на предприятии «Хенкель Эра» (Henkel Era) по производству клеев. В 2010 году у компании возникла необходимость оптимизировать вторичный процесс производства по очистке сточных вод и тем самым сократить обще-заводские издержки. Для этих целей требовалось подобрать и приобрести новый химический реагент, разработать более эффективную технологию водоочистки, закупить новое оборудование.

Приглашенная для консультации консалтинговая компания рекомендовала не нанимать разных подрядчиков для выполнения каждого этапа реорганизации, а передать право реализации данных процессов сервисной компании, работающей по схеме химического лизинга и выполняющей весь комплекс мер, связанных с оптимиза-



цией процессов водоочистки. К рекомендациям прислушались. Сервисная компания поставила более эффективный реагент, разработала новую технологию водоочистки, установила новое оборудование, провела обучение сотрудников предприятия работе на этом оборудовании, утилизировала отходы. В основу схемы оплаты было заложено количество очищенной воды.

В результате проведенных мероприятий компании «Хенкель Эра» удалось сократить объем издержек за счет экономии энергии и сырья, а также уменьшить размер выплат по разрешениям на выбросы и сбросы. Предприятие получило не только экономическую выгоду, но и улучшило свои экологические показатели, значительно уменьшив уровень ущерба, наносимого окружающей среде и человеку (рис. 3).

### Заключение

Успешное внедрение химического лизинга на производстве не только гарантирует финансовые выгоды предприятиям, но кроме того позволяет им повысить конкурентоспособность, инвестиционную привлекательность, модернизировать производство.

Сегодня данная практика распространена во многих развитых странах и поощряется государством. В Европейском союзе, например, предприятия, применяющие химический лизинг,

**Рис. 3.** Выгоды от внедрения химического лизинга [Benefits from introduction of chemical leasing]

### справка

**Химический лизинг** — сервисно ориентированная бизнес-модель рационального производства и использования химических веществ, в которой экономические выгоды достигаются за счет продажи услуги взамен увеличения объемов продаж химических реагентов

«Аутсорсинг» известен в России как термин, описывающий процесс передачи какой-либо компанией части своих функций сторонней фирме. Аутсорсинг является общим понятием частного термина «лизинг»

Статья поступила  
в редакцию 10.11.2015

получают преференции. Российские компании, экспортирующие свои товары за рубеж, должны быть готовы перейти на подобную схему работы с иностранными партнерами.

Для отечественных предприятий анализ и более подробное изучение

модели химического лизинга может стать целесообразным применительно как к основной, так и обеспечивающей деятельности в целях финансовой экономии, модернизации производства, обеспечения выполнения законодательных требований. ■

## Список литературы

1. Лизинговые операции; <http://works.tarefer.ru/102/100638/index.html>.
2. <http://www.bankquestions.ru/kows-413-1.html/>.
3. <http://taxpravo.ru/analitika/statya-313466-chjem-lizing-otlichajetsja-ot-outsorsinga>.
4. [http://www.sberleasing.ru/ru/news/info/chto\\_takoe\\_lizing/](http://www.sberleasing.ru/ru/news/info/chto_takoe_lizing/).
5. Ашпина О. Химический лизинг и конец эпохи потребления // Химический журнал. — 2010. — № 6-7.
6. Федеральный закон от 29.10.1998 № 164-ФЗ (ред. от 31.12.2014) «О финансовой аренде (лизинге)».
7. <http://www.business-magazine.ru>.

## Chemical Leasing. New Model of Business

**E.A. Kurilenko**, Junior Researcher, Regulatory Practices Department, Federal State Unitary Enterprise, All-Russian Research Institution for Standardization of Materials and Technology (VNII SMT), Moscow, Russia

**E.V. Zbitneva**, Head, Regulatory Practices Department, VNII SMT, Moscow, Russia

**Dr. N.M. Muratova**, Deputy Head for Science, VNII SMT, Moscow, Russia, [muratova@vnicismv.ru](mailto:muratova@vnicismv.ru)

**Dr. D.O. Skobelev**, Director, VNII SMT, Moscow, Russia

### key words

leasing, chemical leasing  
business model lessee, lessor,  
competitiveness, investment  
appeal, modernization

We suggest to consider the business model of chemical leasing as one of the potential progressive modern technologies adopted for the construction of production processes. Thus a rational way to achieve efficiency in the sphere of industrial complex modernization is based on international experience and its extensive use. The introduction of chemical leasing guarantees financial benefits to enterprises, allowing them to increase their competitiveness, investment attractiveness and modernize production. Today, this practice is common in many developed countries and is encouraged by the state.

We have revealed the essence of chemical leasing, the principle of its application in production, and benefits of its implementation. We believe that the practical importance of the chemical leasing is that it is one of the most effective business schemes and sustainable consumption and production.

## References

1. Leasing operations; <http://works.tarefer.ru/102/100638/index.html>.
2. <http://www.bankquestions.ru/kows-413-1.html>.
3. <http://taxpravo.ru/analitika/statya-313466-chjem-lizing-otlichajetsja-ot-outsorsinga>.
4. [http://www.sberleasing.ru/ru/news/info/chto\\_takoe\\_lizing/](http://www.sberleasing.ru/ru/news/info/chto_takoe_lizing/).
5. Apshina O. Khimicheskiy lizing i konets epokhi potrebleniya [Chemical leasing and end of a consumption era], *The Chemical Journal*, 2010, no. 6-7.
6. RF Federal Law 29.10.1998 N 164-FZ (ред. 31.12.2014) On Financial rent (leasing).
7. <http://www.business-magazine.ru>.